

Gérer les coûts et les délais des projets



Rares sont les projets informatiques qui ne font pas l'objet de « dérapages », tant au niveau des délais ou des budgets. Or, au regard des sommes en jeu et de leur caractère souvent stratégique, les écarts sont rarement sans conséquence sur le plan financier d'une part et sur celui du fonctionnement de l'organisation d'autre part

Objectifs

- Assimiler les différentes techniques d'estimation de charge, de coûts et de délais
- Savoir utiliser des indicateurs nécessaires au pilotage économique d'un projet
- Maîtriser les techniques et méthodes de calcul du ROI d'un projet informatique

Public concerné

- Chefs de projet, responsables et managers de projet

Pré requis

- Expérience dans la gestion de projets informatiques

Une formation de 3 jours

Caractéristiques	Paris
Tarif : 1770 € HT par personne	07/02/2011
Numéro de formateur : 11753687675	23/05/2011
Nombre d'heures : 21	03/10/2011
Référence : MG738	12/12/2011
Contact : Patrick LE GOFF	
Telephone : 01.76.60.66.10	
Email : contact@kaptive.com	

Description des modules

num	Module
1	Estimation des coûts par la charge
Détails	<ul style="list-style-type: none"> - Les fonctions et leurs caractéristiques - La méthode SAFE (Sequential Analysis of Functional Elements) - L'estimation de la charge - L'approche des points de cas d'utilisation ou points de fonction - Estimation des coûts "fixes" - Prise en compte des risques
2	Le pilotage économique des projets (la valeur acquise)
Détails	<ul style="list-style-type: none"> - Méthode traditionnelle de coût et de financement des projets - La méthode traditionnelle de contrôle du budget et la Valeur Acquise - Les ratios de la Valeur Acquise : indice de productivité et indice de planning
3	Utiliser les indices de productivité et planning pour prédire les résultats finaux du projet
Détails	<ul style="list-style-type: none"> - L'utilité de l'index de performance de planification - Utiliser le CPI(e) pour estimer le coût probable "bas" de la fin de projet - Utiliser l'indice de Performance pour conclure le projet - L'utilité du Management par les Écarts (MBE) - Estimer et budgéter les ressources du projet pour créer des Plans de Contrôle du Projet (PCP)
4	Tableaux de bord pour le management du projet
Détails	<ul style="list-style-type: none"> - Comment prendre en compte les matériaux et les intervenants extérieurs - En résumé : tous les indices de performance - Les formules financières de projet - Calcul des flux économiques - Calcul des valeurs actuelles nettes
5	Le Retour Sur Investissement (RSI ou ROI return on investment)
Détails	<ul style="list-style-type: none"> - Mesurer le taux de rendement - Flux de trésorerie (revenus) - Rendement, gains et pertes de capitaux
6	Glossaire