

Formation Maîtrisez les coûts du SI



Dans la recherche du professionnalisme autour des techniques de l'information, la maîtrise des coûts est désormais un point incontournable. La mise en oeuvre de tous les leviers concourant à cet objectif est un sujet de préoccupation partagé par l'ensemble des responsables qui sont en charge du SI

Objectifs

- Identifier les méthodes, démarches et systèmes de mesure et contrôle permettant de mieux garantir le succès d'une démarche d'amélioration des coûts informatique
- Savoir identifier et évaluer les risques financiers
- Être en mesure de maîtriser les couts liés au SI

Public concerné

- Tout responsable souhaitant évaluer le cout réel de son informatique et les sources d'économie possible
- Manager informatique en charge de la mise en place d'une politique de maîtrise des coûts

Prérequis

- Ce séminaire ne nécessite pas de pré-requis

Une formation de 2 jours

Caractéristiques

Tarif : 1550 euros HT par personne
Numéro de formateur : 11754730575
Nombre d'heures : 14
Référence : MG854
Contact : Jean JUILLET
Telephone : 01.42.62.91.86
Email : contact@kaptive.com

Paris

23/01/2014
26/05/2014
04/09/2014
06/11/2014

Description des modules

Identifier le cadre budgétaire et comptable de l'entreprise et les outils associés

- Contrôle de gestion, approches classique et contemporaine : ABC, ABB, ABM
- Gestion budgétaire et cadre de pilotage à court terme : budget, priorité et arbitrage
- Les outils les plus adaptés pour l'articulation entre le contrôle de gestion et la gestion de portefeuille de projets ou d'affaires
- Le mode de financement de la RetD informatique dans l'entreprise

Bâtir une typologie de référence pour les centres de coûts du SI

- Les coûts de production : catalogue de services
- Les coûts d'infrastructure et l'optimisation des modes de financement
- Les coûts de recherche et d'évolution du SI
- Ramener les coûts informatiques à la valeur du SI

Savoir faire une évaluation des risques financiers en vue de les réduire

- Approches complémentaires d'évaluation des risques
- Formulation d'une charte d'acceptation et de partage du risque entre les commanditaires de projets, les donneurs d'ordre et les sous-traitants
- Comment anticiper
- Le principe et le calcul des provisions pour aléas dans les projets

Comprendre et utiliser l'approche par l'étude des coûts globaux

- Rappel sur l'analyse fonctionnelle
- Les coûts d'obtention et d'enrichissement du patrimoine informatique
- Les coûts de possession et d'entretien
- L'approche par les coûts globaux

Définir un plan de réduction des coûts dans un contexte SI

- Identification des gisements pour un scénario de plan à court terme
- Consolidation du plan court terme pour stabiliser les bons usages et la mobilisation générale autour des coûts du SI
- Les indicateurs de mesure du progrès continu
- Plan de suivi basé sur les facteurs critiques identifiés pour un contexte donné ; traduction sous forme de tableaux de bord de pilotage et de gouvernance

Réduire les coûts en mode sous-traitance

- Identification des vrais risques et atouts de l'externalisation d'activités ou de services
- Le choix du mode de sous-traitance et de contrat en fonction du degré de risque
- Le cadre de suivi des travaux sous-traités en mode projet ou en mode processus
- Contractualisation et pilotage concerté des facteurs de risques